



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
КОРЕНОВСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН  
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ**

**П Р И К А З**

от 17.12.2025

№ 576

г. Кореновск

**Об организации работы по внедрению бережливых технологий  
в дошкольных образовательных организациях в 2026-2030 годах**

В рамках работы по реализации национального проекта «Производительность труда», регионального проекта «Бережливая Кубань», с целью вовлечения дошкольных образовательных организаций в процесс внедрения и применения бережливых технологий, п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить:

1.1. Список дошкольных образовательных организаций, внедряющих бережливые технологии в 2026 году (Приложение 1).

1.2. План мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере дошкольного образования муниципального образования Кореновский муниципальный район Краснодарского края на 2026-2030 годы (далее – План) (Приложение 2).

1.3. Целевые показатели эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе дошкольного образования муниципального образования Кореновский муниципальный район Краснодарского края на 2026-2030 годы (Приложение 3).

2. Руководителям дошкольных образовательных организаций, внедряющих бережливые технологии:

2.1. Обеспечить реализацию мероприятий Плана в соответствии с Приложением 2.

2.2. Направлять карточки разработанных бережливых проектов, оформленных в соответствии с Приложением 4, в МКУ «ИМЦ системы образования МО Кореновский район» на электронный адрес [imc@kor.kubannet.ru](mailto:imc@kor.kubannet.ru).

3. Контроль за исполнением приказа возложить на заместителя начальника управления образования администрации муниципального образования Кореновский муниципальный район Краснодарского края А.В. Прядущенко.

Исполняющий обязанности начальника  
управления образования администрации  
муниципального образования  
Кореновский муниципальный район  
Краснодарского края

М.В. Куземченко

**ПРИЛОЖЕНИЕ 1**  
**УТВЕРЖДЕНО**  
приказом и.о. начальника  
управления образования администрации  
муниципального образования  
Кореновский муниципальный район  
Краснодарского края  
от 17.12.2025 г. № 576

**Список дошкольных образовательных организаций, внедряющих  
бережливые технологии в 2026 году**

| №<br>п/п | Наименование ДОО                                                                                                                                                              | ФИО<br>ответственного<br>(полностью)  | Должность  |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| 1.       | Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 3 муниципального образования Кореновский муниципальный район Краснодарского края                 | Безрукавая<br>Инна<br>Валерьевна      | Заведующий |
| 2.       | Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 6 муниципального образования Кореновский муниципальный район Краснодарского края                 | Акопова<br>Эмма<br>Борисовна          | Заведующий |
| 3.       | Муниципальное дошкольное автономное некоммерческое образовательное учреждение детский сад № 11 муниципального образования Кореновский муниципальный район Краснодарского края | Максименко<br>Светлана<br>Анатольевна | Заведующий |
| 4.       | Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 28 муниципального образования Кореновский муниципальный район Краснодарского края                | Чувашова<br>Светлана<br>Александровна | Заведующий |
| 5.       | Муниципальное дошкольное образовательное бюджетное учреждение детский сад № 39 муниципального образования Кореновский муниципальный район Краснодарского края                 | Сучёк<br>Светлана<br>Геннадиевна      | Заведующий |
| 6.       | Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 43 муниципального образования Кореновский муниципальный район Краснодарского края                | Галанопуло<br>Диана<br>Ираклиевна     | Заведующий |

Исполняющий обязанности начальника  
управления образования администрации  
муниципального образования  
Кореновский муниципальный район  
Краснодарского края

М.В. Куземченко

**ПРИЛОЖЕНИЕ 2**  
**УТВЕРЖДЕНО**

приказом и.о. начальника  
управления образования администрации  
муниципального образования  
Кореновский муниципальный район  
Краснодарского края  
от 17.12.2025 г. № 576

**План мероприятий**  
**по внедрению бережливых технологий в сфере дошкольного образования**  
**муниципального образования Кореновский муниципальный район**  
**Краснодарского края на 2026-2030 годы**

| №<br>п/п                                                                                                             | Наименование мероприятия                                                                                                                                                           | Срок<br>исполнения                   | Ответственные<br>исполнители | Результат                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Организационное и методическое обеспечение внедрения бережливых технологий в сфере дошкольного образования</b> |                                                                                                                                                                                    |                                      |                              |                                                                           |
| 1.                                                                                                                   | Организация и проведение обучающего семинара по вопросам внедрения и применения бережливых технологий в ДОО для вновь вступивших в проект «Бережливая Кубань» детских садов        | Январь,<br>ежегодно                  | Методист<br>МКУ ИМЦ          | Протокол семинара,<br>информация на<br>сайте<br>управления<br>образования |
| 2.                                                                                                                   | Освещение вопросов внедрения и применения бережливых технологий в сфере дошкольного образования на совещании с руководителями ДОО МО Кореновский район                             | Ежегодно<br>Май, сентябрь            | Методист<br>МКУ ИМЦ          | Информация к<br>совещанию                                                 |
| 3.                                                                                                                   | Создание подраздела «Бережливые технологии» в разделе «Дошкольное образование» страницы МКУ ИМЦ на официальном сайте Управления образования                                        | Январь 2026                          | Методист<br>МКУ ИМЦ          | Подраздел<br>«Бережливые<br>технологии»                                   |
| 4.                                                                                                                   | Размещение информации в подразделе «Бережливые технологии» по вопросу внедрения и применения бережливых технологий в ДОО                                                           | Не менее 1 раза<br>в квартал         | Методист<br>МКУ ИМЦ          | Ссылка                                                                    |
| 5.                                                                                                                   | Организация мероприятий (семинаров, круглых столов, фестивалей) с целью выявления успешных практик по внедрению бережливых технологий и их тиражирования в ДОО Кореновского района | 2026-2030,<br>по отдельному<br>плану | Методист<br>МКУ ИМЦ          | Приказ,<br>ссылки,<br>информация<br>на сайте, в<br>СМИ                    |

|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                            |                  |                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------|
| 6.                                                                                                                                                                                                           | Мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе дошкольного образования                                                                                                                                                                                                                                              | Ежегодно, декабрь                                                                          | Методист МКУ ИМЦ | Отчеты                               |
| <b>Мероприятия по внедрению бережливых технологий в дошкольных образовательных организациях, формированию бережливой образовательной среды и бережливого мышления у участников образовательного процесса</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                            |                  |                                      |
| 1.                                                                                                                                                                                                           | Обучение сотрудников ДОО бережливым технологиям, в том числе на курсах повышения квалификации                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | По отдельному плану                                                                        | Руководители ДОО | Список лиц, прошедших обучение       |
| 2.                                                                                                                                                                                                           | Разработка проектов, направленных на оптимизацию процессов в ДОО, внедрение и применение бережливых технологий, формированию бережливой образовательной среды и бережливого мышления у участников образовательного процесса                                                                                                                                                                            | 2026-2030 годы                                                                             | Руководители ДОО | Паспорта, карточки проектов          |
| 3.                                                                                                                                                                                                           | Осуществление координации деятельности проектных команд по вопросам внедрения бережливых технологий                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | В ходе реализации проектов                                                                 | Руководители ДОО | Консультации, проекты                |
| 4.                                                                                                                                                                                                           | Предоставление карточек разработанных проектов в МКУ «ИМЦ системы образования МО Кореновский район» на электронный адрес <a href="mailto:imc@kor.kubannet.ru">imc@kor.kubannet.ru</a>                                                                                                                                                                                                                  | 2026-2030 годы, ежеквартально, до 10 числа, следующего за отчетным                         | Руководители ДОО | Карточки проектов, мониторинг ИРО КК |
| 5.                                                                                                                                                                                                           | Участие в мероприятиях (семинарах, круглых столах, фестивалях) с целью представления практик по внедрению бережливых технологий и их тиражирования в ДОО Кореновского района                                                                                                                                                                                                                           | 2026-2030, по отдельному плану                                                             | Руководители ДОО | Заявка                               |
| 6.                                                                                                                                                                                                           | Внедрение системы «5С» с целью повышения эффективности деятельности работников. Доведение принципов системы «5С» до каждого сотрудника:<br>- сортировка (удаление ненужного);<br>- соблюдение порядка (рациональное расположение и хранение предметов);<br>- содержание в чистоте (систематическая уборка рабочего места);<br>- стандартизация процесса (регулярное выполнение первых трёх принципов); | В 1-й квартал начала внедрения бережливых технологий в ДОО.<br>Контроль – 1 раз в квартал. | Руководители ДОО | Фото «До» и «После»                  |

|    |                                                                                                           |                             |                  |        |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|--------|
|    | - совершенствование (улучшение) порядка и дисциплины (формирование привычки)                              |                             |                  |        |
| 7. | Размещение информации о реализованных бережливых проектах на сайте дошкольной образовательной организации | По мере реализации проектов | Руководители ДОО | Ссылка |

Исполняющий обязанности начальника  
управления образования администрации  
муниципального образования  
Кореновский муниципальный район  
Краснодарского края



М.В. Куземченко

**ПРИЛОЖЕНИЕ 3**  
**УТВЕРЖДЕНО**  
приказом и.о. начальника  
управления образования администрации  
муниципального образования  
Кореновский муниципальный район  
Краснодарского края  
от 17.12.2025 г. № 576

**Целевые показатели эффективности и результативности  
внедрения бережливых технологий в системе дошкольного образования муниципального образования  
Кореновский муниципальный район Краснодарского края на 2026-2030 годы**

| №<br>п/п | Наименование целевого показателя                                                                                                | Единица<br>измерения | Значение целевых показателей* |                |                |                |                |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|          |                                                                                                                                 |                      | 2026                          | 2027           | 2028           | 2029           | 2030           |
| 1.       | Доля образовательных организаций, внедряющих бережливые технологии в системе дошкольного образования Кореновского района        | %                    | 30                            | 50             | 65             | 85             | 100            |
| 2.       | Количество образовательных организаций, внедряющих бережливые технологии в системе дошкольного образования Кореновского района  | единиц               | 6                             | 10             | 13             | 17             | 20             |
| 3.       | Количество проектов по оптимизации процессов, реализованных (реализуемых) в системе дошкольного образования Кореновского района | единиц               | Не<br>менее 10                | Не<br>менее 18 | Не<br>менее 26 | Не<br>менее 34 | Не<br>менее 40 |

\*Значение целевых показателей учитывается нарастающим итогом

Исполняющий обязанности начальника  
управления образования администрации  
муниципального образования  
Кореновский муниципальный район  
Краснодарского края



М.В. Куземченко

ПРИЛОЖЕНИЕ 4  
УТВЕРЖДЕНО

приказом и.о. начальника  
управления образования администрации  
муниципального образования  
Кореновский муниципальный район  
Краснодарского края  
от 17.12.2025 г. № 576

УТВЕРЖДАЮ  
заведующий  
наименование ДОО  
МО Кореновский район  
\_\_\_\_\_/ФИО/

Карточка проекта

название проекта

| <b>Общие данные:</b><br>Заказчики:<br>Руководитель процесса:<br>Команда проекта:<br>Границы процесса:<br>Периметр проекта:                                                                                                                                       |                    |                    | <b>Обоснование:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                             |                    |                    |  |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|--|--|--|--|--|
| <b>Цели и эффекты:</b> <table border="1"><thead><tr><th>Наименование цели, ед. изм.</th><th>Текущий показатель</th><th>Целевой показатель</th></tr></thead><tbody><tr><td> </td><td> </td><td> </td></tr><tr><td> </td><td> </td><td> </td></tr></tbody></table> |                    |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Наименование цели, ед. изм. | Текущий показатель | Целевой показатель |  |  |  |  |  |
| Наименование цели, ед. изм.                                                                                                                                                                                                                                      | Текущий показатель | Целевой показатель |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                    |                    |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                  |                    |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                    |                    |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                  |                    |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                    |                    |  |  |  |  |  |
| <b>Эффекты:</b>                                                                                                                                                                                                                                                  |                    |                    | <b>Сроки реализации мероприятий проекта:</b><br>1. Разработка и согласование паспорта проекта: <i>2-3 недели</i><br>2. Картирование текущего состояния: <i>2-3 недели</i><br>3. Анализ проблем и потерь, формирование предложений по их решению: <i>2-3 недели</i><br>4. Составление карты целевого состояния: <i>1 неделя</i><br>5. Разработка и защита плана мероприятий: <i>1 неделя</i> |                             |                    |                    |  |  |  |  |  |

- |  |                                                                                                                                                                                       |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | 6. Внедрение оптимизации процесса: 6-8 недель<br>7. Мониторинг результатов: 3-4 недели<br>8. Закрытие проекта: дата<br>9. Мониторинг стабильности достигнутых результатов: 4-6 недель |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Указываются конкретные даты.

### Методические рекомендации по оформлению карточки бережливого проекта

Карточка проекта является началом этапа инициации бережливого проекта.

Карточка проекта имеет информационный характер, предназначена для предварительного ознакомления с идеей планируемого проекта и общими сведениями о нем.

**Карточка бережливого проекта оформляется в соответствии со следующими требованиями:**

1. Название, обоснование выбора и цели проекта должны быть логически связаны.
2. Карточка проекта оформляется на каждый проект на одном листе А4 альбомной ориентации. Лист визуально делится на 4 части (по числу блоков).
3. При продолжительности проекта 12 месяцев и более, необходимо разделить проект на полугодия с расчетом и постановкой целей на каждые 6 месяцев реализации целей.
4. В правом верхнем углу указывается должность, подпись с расшифровкой и печатью лица, которое утверждает проект.
5. Карточка проекта утверждается заказчиком и руководителем проекта за его подписью.

Исполняющий обязанности начальника  
управления образования администрации  
муниципального образования  
Кореновский муниципальный район  
Краснодарского края



М.В. Куземченко