



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
КОРЕНОВСКИЙ РАЙОН

П Р И К А З

от 25.06.2020

№ 249

г.Кореновск

**Об утверждении «Дорожной карты по повышению качества образования в Кореновском районе в школах с низкими результатами по ВПР»**

В целях развития системы образования муниципального образования Кореновский район, поддержки школ с низкими результатами по всероссийским проверочным работам (далее – ВПР), создания условий, позволяющих обеспечить выравнивание образовательных результатов и переход школ в эффективный режим функционирования п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить «Дорожную карту (план мероприятий) по повышению качества образования в Кореновском районе в школах с низкими результатами по ВПР на 2020-2021 учебный год» (приложение)

2. Назначить координатором реализации мероприятий Дорожной карты заместителя начальника управления образования администрации муниципального образования Кореновский район А.В. Прядущенко.

3. Муниципальному казенному учреждению «Информационно-методический центр системы образования муниципального образования Кореновский район» (Л.И. Симоненко) обеспечить методическое сопровождение деятельности школ с низкими результатами по ВПР по повышению качества образования согласно плану мероприятий Дорожной карты.

3. Контроль за выполнением приказа оставляю за собой.

Начальник  
управления образования  
администрации муниципального  
образования Кореновский район

С.М. Батог

Проект подготовлен и внесен:  
Муниципальным казенным учреждением  
«Информационно-методический центр  
системы образования муниципального  
образования Кореновский район»  
Исполняющий обязанности  
директора учреждения

Л.И. Симоненко

ПРИЛОЖЕНИЕ  
УТВЕРЖДАЮ:  
Начальник  
управления образования  
администрации муниципального  
образования Кореновский район  
\_\_\_\_\_ С. М. Батог  
Приказ № 249 от 25.06.2020

**ДОРОЖНАЯ КАРТА  
(план мероприятий)  
по повышению качества образования в Кореновском районе  
в школах с низкими результатами по ВПР  
на 2020-2021 учебный год**

**ПАСПОРТ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ**

**Описание проблемы:**

В муниципальном образовании Кореновский район функционируют 22 общеобразовательные организации: 7 городских школ, 13 сельских средних и 2 основных школ.

По результатам всероссийских проверочных работ, основного государственного экзамена, единого государственного экзамена, а также социологических исследований школ, выделяются общеобразовательные организации муниципального образования Кореновский район, которые демонстрируют низкие показатели (МОБУ СОШ № 2, 4, 6, 7, 8, 24, 34) в течение 3-х лет, не ликвидирующие своего отставания.

В основе неуспеха каждой «слабой» школы лежит уникальная комбинация её собственных причин. Поэтому важно проводить комплексный анализ факторов, обуславливающих низкие результаты, и формировать адресные меры поддержки.

Специально организованная деятельность (система работы) самих образовательных организаций, ориентированная на переход в эффективный режим функционирования, сможет обеспечить своим обучающимся достаточно высокий уровень достижений, если последовательно и системно реализовывать образовательные стратегии, обеспечивающие эффективный режим работы. Эти стратегии могут быть транслированы для других образовательных организаций, стремящихся повысить свои образовательные результаты.

Муниципальная стратегия поддержки школ с низкими результатами по ВПР предполагает разработку методов и инструментов, которые позволят определить наиболее эффективные и адресные формы поддержки на муниципальном уровне.

### **1. Цель и задачи**

Целью поддержки школ с низкими результатами ВПР является создание условий, позволяющих обеспечить поддержку школ по выравниванию образовательных результатов, и перехода их в эффективный режим функционирования и развития.

Задачи:

1. Информационное, аналитическое и экспертное обеспечение проведения мониторингов по вопросам качества образования в школах с низкими результатами ВПР.

3. Проведение анализа системы управления, системы методической работы, способствующей развитию образовательных организаций с низкими результатами ВПР.

4. Создание условий для выравнивания возможностей доступа обучающихся к современным условиям обучения и образовательным ресурсам в соответствии с ФГОС.

5. Поддержка образовательных организаций с низкими результатами ВПР при их переводе в эффективный режим работы.

6. Оказание методической помощи школам в реализации выбранных приоритетов.

### **2. Направления:**

1. Разработка нормативно-правовой базы.

2. Создание организационных условий для реализации Дорожной карты.

3. Выявление условий для перехода школы в эффективный режим работы.

4. Создание системы консультационной поддержки, направленной на стимулирование профессионального роста управленческих и педагогических кадров.

5. Организация межшкольного партнерства и сетевого взаимодействия школ с разным уровнем качества результатов обучения.

6. Развитие кадрового потенциала (методическая поддержка, стимулирование педагогических и руководящих работников).

7. Информационная поддержка реализации программы.

### **3. Ожидаемые результаты:**

Реализация плана мероприятий позволит создать условия для развития и поддержки школ с низкими результатами ВПР с их индивидуальными особенностями; совершенствовать механизмы межшкольного партнерства, поддержки неуспешных школ сильными и активными, включая интенсивный обмен опытом, трансляцию лучших практик и тесное взаимодействие директоров; создать новую модели управления, направленную на повышение профессиональных компетенций педагогов; развить систему внеурочной деятельности.

**План мероприятий по повышению качества образования в школах  
с низкими результатами по ВПР на 2020-2021 учебный год**

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные
<b>1.</b>	<b>Организационно-аналитические мероприятия</b>		
1.1.	Создание Рабочей группы (Координационного совета) по вопросам повышения качества образования.	Июль 2020г	Прядущенко А.В.
1.2.	Утверждение плана работы Рабочей группы (Координационного совета)	Июль 2020г	Прядущенко А.В.
1.3.	Проведение заседаний Координационного совета	Август, Ноябрь 2020 Февраль, Июнь 2021	Прядущенко А.В., Симоненко Л.И.
1.4.	Определение в каждой общеобразовательной организации заместителя директора, ответственного за проведение работы по обеспечению качества образования	Июль 2020	Руководители ОУ
1.5.	Подписание партнерских соглашений между школой-лидером и слабыми школами по вопросам взаимодействия в целях повышения качества образования.	Сентябрь 2020	Симоненко Л.И., Руководители ОУ
1.6.	Проведение модельных семинаров по разработке программы перехода школ с низкими результатами обучения в эффективный режим функционирования	Сентябрь 2020	Симоненко Л.И.
1.7.	Создание сетевых сообществ педагогов сильных и слабых школ по обмену опытом работы по повышению качества образования	Сентябрь 2020	Симоненко Л.И.
1.8.	Проведение анализа социальных паспортов общеобразовательных организаций с низкими результатами по ВПР, анализа успеваемости обучающихся по основным предметам (русский язык, математика)	Июль- август 2020	Прядущенко А.В., Симоненко Л.И.
<b>2.</b>	<b>Сопровождение деятельности школ по повышению качества образования. Мониторинг исполнения «Дорожной карты» по повышению качества образования в 2020/2021</b>		
2.1.	Проведение методических совещаний в каждой школе по итогам анализа предметов и успеваемости обучающихся в целях выработки мероприятий по повышению качества образования в школе.	Август- сентябрь 2020	Симоненко Л.И.
2.2.	Собеседование с руководителями школ с низкими результатами ВПР. Определение направлений работы ОО по повышению уровня результативности ВПР в классах с низкими результатами, а также ГИА- 2021.	Сентябрь 2020	Симоненко Л.И.
2.3.	Методическое совещание с ответственными за повышение качества образования в школе «О результатах ВПР в 2020 году».	Ноябрь 2020	Симоненко Л.И.

2.4	Методический семинар с заместителями директоров школ: «Проектирование и организация методической работы в условиях сетевого взаимодействия и партнерских соглашений»	Ноябрь 2020	Симоненко Л.И.
2.5.	Организация работы РМО по предметам «Отработка тем, по которым показаны низкие результаты»	Ноябрь 2020 Январь 2021	Симоненко Л.И., руководители РМО
2.6.	Участие учителей-предметников в семинарах, организуемых ГБОУ ИРО Краснодарского края по эффективной подготовке к ОГЭ, ЕГЭ.	По графику ИРО	Симоненко Л.И.
2.7.	Тематическая проверка «Использование результатов образовательных достижений обучающихся для управления качеством образования» (СОШ № 2, 4, 6, 7, 8, 24, 34). Собеседование с администрацией школы по итогам проверки, корректировка планов работы образовательного учреждения.	Декабрь 2020 – январь 2021	Прядущенко А.В., Симоненко Л.И.
2.8.	Мониторинг эффективности функционирования школьных систем оценки качества образования, организации внутришкольного контроля. Собеседование с администрацией школы по результатам мониторинга, корректировка планов работы образовательного учреждения.	Февраль 2021	Прядущенко А.В., Симоненко Л.И.
2.9.	Мониторинг подготовки обучающихся 9-х, 11-х классов к ГИА. Собеседование с администрацией школы по результатам мониторинга, корректировка планов работы образовательного учреждения.	Март 2021	Прядущенко А.В., Симоненко Л.И.
2.10.	Мониторинг участия в муниципальных, региональных этапах всероссийской олимпиады.	Октябрь 2020 – февраль 2021	Симоненко Л.И.
2.11.	Анализ результатов ОГЭ, ЕГЭ-2021 в разрезе подтверждения годовых оценок.	Июнь 2021	Симоненко Л.И.
2.12.	Мониторинг аттестации педагогических работников в разрезе уровня качества образования в школе.	Июнь 2021	Симоненко Л.И.
3.	<b>Методическое сопровождение педагогов по повышению качества образования в школах с низкими результатами по ВПР</b>		
3.1.	Обеспечение проведения дополнительных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы	Октябрь 2020 – апрель 2021	Руководители ОУ
3.2.	Обеспечение методологической поддержки учителей, обучающиеся которых показывают низкие результаты освоения программы	Октябрь 2020 – апрель 2021	Симоненко Л.И., руководители ОУ
3.3.	Организация обучения педагогов на курсах повышения квалификации	Июль 2020 – апрель 2021	Симоненко Л.И.
3.4.	Реализация программы профориентации обучающихся в основной и средней школе.	Октябрь 2020 – май 2021	Симоненко Л.И.

3.5.	Обеспечение объективности при проведении ВПР	Сентябрь-октябрь 2020, март-апрель 2021	Руководители ОУ
4.	<b>Деятельность по обеспечению общеобразовательных организаций качественными учебно-методическими комплексами</b>		
4.1.	Анализ используемых в общеобразовательных организациях учебников.	Октябрь-ноябрь 2020	Симоненко Л.И.
4.2.	Определение стратегии по закупке учебников, по обеспечению качественными УМК.	Ноябрь-декабрь 2020	Симоненко Л.И.
4.3.	Анализ используемых в общеобразовательных организациях электронных образовательных ресурсов.	Октябрь-ноябрь 2020	Симоненко Л.И.

Начальник  
управления образования администрации  
муниципального образования Кореновский район

  
С.М. Батог